

## کانون کارگزاران بورس و اوراق بهادار برگزار می‌نماید:

## کارگاه آموزشی

## "طراحی نظام ارزیابی عملکرد و اتصال به نظام پاداش و پرداخت پرسنل"

امروزه قلب تپنده هر سازمان، نیروی انسانی آن است و منابع انسانی اکنون به عنوان بزرگترین سرمایه‌های سازمان برشمرده می‌شوند. در نتیجه هر تغییر سیاستی در نیروی انسانی به منزله تغییر در کل سازمان است. مدیران و سازمان‌ها برای ماندن در عرصه رقابت، فعالیت و بهره‌وری بالا نیاز به ارزیابی عملکرد نیروی انسانی خود دارند. در این سمینار قصد داریم تا با ارائه ارزیابی عملکرد کارمندان، شرکت‌ها را در جهت بهبود و ارتقای سازمان هدایت کنیم تا با بهره‌وری بالاتر انتظارات شرکت‌کنندگان در این سمینار را برآورده سازیم.

## سرفصل‌ها

۱	آشنایی با ارزیابی عملکرد کارکنان	۱۱	روش‌های ارزیابی عملکرد و مزایا و معایب آن
۲	تعریف ارزیابی عملکرد	۱۲	تعیین شرح وظایف و شاخص‌بندی KPI & KRI
۳	ضرورت و اهمیت ارزیابی عملکرد	۱۳	نحوه وزن‌دهی شاخص‌ها با AHP
۴	دیدگاه‌های سنتی و نوین در ارزیابی عملکرد	۱۴	تدوین فرم‌های ارزیابی
۵	دلایل مخالفت بعضی از سازمان‌ها با ارزیابی عملکرد	۱۵	ارائه مدل پیشنهادی برای ارزیابی جهت اجرا (کمی و کیفی)
۶	معیارهای ارزیابی عملکرد	۱۶	پردازش اطلاعات جهت ارزیابی براساس متدهای DEA، SAW و ...
۷	روش‌های مختلف ارزیابی عملکرد	۱۷	محاسبه کارایی افراد، رتبه‌بندی، نظام الگو و تعیین مقادیر بهینه شدن
۸	اهداف ارزیابی عملکرد	۱۸	تحلیل گزارشات
۹	ارزیابی عملکرد توسط چه کسانی و در چه مکانی	۱۹	اتصال به نظام پرداخت بر اساس سیاست‌های سازمان
۱۰	خصوصیات شخص ارزیاب	۲۰	ارائه مدل پیشنهادی برای ارزیابی جهت اجرا (کمی و کیفی)

ردیف	روز	تاریخ	زمان کلاسی
۱	پنجشنبه	۹۸/۰۹/۲۱	ساعت ۱۳:۳۰ الی ۱۷:۳۰
۲	پنجشنبه	۹۸/۰۹/۲۸	ساعت ۱۳:۳۰ الی ۱۷:۳۰

مدت: ۸ ساعت

مکان: خیابان ولیعصر (عج)، بالاتر از خیابان بهشتی، کوچه دل‌افروز، پلاک ۳۲، کانون کارگزاران بورس و اوراق بهادار

مدرس: آقای علی حیدری؛ کارشناس ارزیابی و منابع انسانی

مخاطبان سمینار: مدیران عامل، اعضای هیأت مدیره و مدیران منابع انسانی کارگزاری و سایر نهادهای مالی؛

مدیران عامل، اعضای هیأت مدیره و مدیران منابع انسانی سایر شرکت‌های فعال در اقتصاد ایران؛

ظرفیت سمینار: ۲۰ نفر؛ اولویت شرکت در سمینار با افرادی است که زودتر اقدام به ثبت‌نام نمایند.

\*برگزاری سمینار منوط به حد نصاب رسیدن تعداد ثبت‌نام‌کنندگان می‌باشد\*

شهریه آزاد: با احتساب مالیات بر ارزش افزوده به ازای هر نفر معادل ۳,۲۰۰,۰۰۰ ریال

شهریه اعضا: با احتساب مالیات بر ارزش افزوده به ازای هر نفر معادل ۲,۴۰۰,۰۰۰ ریال

مهلت ثبت‌نام: تا روز چهارشنبه ۹۸/۰۹/۲۰

نحوه ثبت‌نام: تکمیل ثبت‌نام از طریق سامانه آموزشی کانون به نشانی [sts.seba.ir](http://sts.seba.ir)

مدرس: در پایان سمینار به شرکت‌کنندگان از سوی کانون گواهینامه حضور در سمینار اعطاء می‌گردد.